



Marcelo Colanero

Formado como técnico en la ya desaparecida escuela de Entel, desde que dio sus primeros pasos laborales tuvo como objetivo el emprendimiento propio. Recién designado Presidente de Casel, el presente lo encuentra dirigiendo una empresa consolidada, referente del mercado y reconocido por sus pares.

Recientemente designado Presidente de la *Cámara Argentina de Seguridad Electrónica* (Casel), la vida profesional de *Marcelo Colanero* pasó por etapas que poco hacían prever un presente exitoso en el segmento de la seguridad electrónica: técnico de la desaparecida *Entel*, mecánico y "fierro", vendedor de rifas a domicilio, disc-jockey y reparador de computadoras fueron algunas de las etapas durante las que, paralelamente, alimentaba el sueño del emprendimiento propio. Cada una de esas etapas significó un aprendizaje y marcó, a lo largo de los años, un puntal en la vida de quien hoy es uno de los profesionales más reconocidos del sector.

Nacido en Turdera -Partido de Lomas de Zamora- y formado en la E.N.E.T. de Llavallol, desde 1978 al 80, donde cumplió con los años básicos del secundario; y el Gral. Don José de San Martín, perteneciente a Entel, casa en la que cumplió con los años de especialización, declinó de seguir una carrera universitaria. "Cuando estaba en edad de ingresar a la Universidad coincidió con los primeros años de la democracia. En ese momento, las facultades estaban tan politizadas que realmente no me sentía cómodo en ese ámbito, más propicio para las discusiones partidarias que para el estudio. Fue una decisión muy personal y de la que no me arrepiento", recuerda *Colanero*.

Volviendo atrás en el tiempo, su paso por *Entel* -tanto como estudiante como empleado- descubre anécdotas que son una verdadera pintura de época.

"La escuela de Entel era de doble turno y teníamos materias tan extrañas como ajedrez o cultura general, materias que después tenías que promediar con matemáticas u otras realmente importantes. Si te iba mal en ajedrez, capaz que te tiraba abajo un promedio... un verdadero despropósito... Según los directivos de la época, la escuela de Entel estaba destinada a formar a los líderes del futuro... Muchos de los que egresamos de la escuela hoy somos empresarios y otros ocupan importantes puestos dentro de lo que hoy es Telefónica y Telecom.

Los años del secundario también recuerdan la severidad del régimen. "Entrábamos todos los días a las 7 de la mañana y salíamos a las 7 de la tarde. Encima los sábados teníamos educación física en el Colegio Militar, en Palomar... Yo vivía en Turdera así que para llegar también los sábados madrugaba y ojo con llegar tarde..."

El primer trabajo

Desde 1983 y hasta 1985, *Marcelo Colanero* trabajó en *Entel* y así describe su paso por la empresa: "empecé a trabajar en *Entel* como técnico egresado de la escuela. Fueron tres años que me enseñaron realmente todo lo que no había que hacer si querías progresar, en cualquier orden de la vida. En la empresa se trabajaba para pasar el tiempo, realmente no había mucha vocación de laburo. Con 18 años

Continúa en página 72

■ Trayectoria

1978/80

Cursa los tres años del ciclo básico secundario en el E.N.E.T de Llavallol.

1981/83

Cursa los años de especialización en el E.N.E.T Gral. Don José de San Martín, perteneciente a la entonces Empresa Nacional de Telecomunicaciones (Entel).

1983/85

Como técnico egresado de la escuela, comienza a trabajar en Entel. Paralelamente, se embarca en su primer emprendimiento: un taller mecánico.

1985

Un accidente en el taller provoca todo un año de inactividad, tiempo que dedicó a su recuperación personal.

Formación profesional y trayectoria

lo que tenés son ganas de progresar, de trabajar para lograr algo en el futuro y ya la empresa estaba en otra cosa. Ahí se acuñó una regla que era de oro: 'El trabajo no se pide, el trabajo te lo dan'. Si no te daban trabajo no hacías nada. Era impensable decir 'Terminé, ¿qué más hago?...'. Era un constante deslinde de responsabilidades; recuerda acerca de su paso por la compañía de telecomunicaciones, privatizada luego durante el primer gobierno de Carlos Menem.

La idea del emprendimiento propio siempre estuvo presente y fue la meta. Por eso, quizá, fue frustrante su paso por la telefónica. "Como siempre quise tener lo mío, me di cuenta que desde ahí no podía pensar en eso. Entonces, como siempre me gustó la mecánica y los fierros, abrí un taller en el barrio, en el que -con mi viejo, en ese entonces desempleado- armaba coches desde cero. Los desarmábamos completamente y los hacíamos al gusto de quien lo compraba".

En 1985, llegó la primera prueba dura. "Un accidente desafortunado en el taller me provocó un severo traumatismo de hígado y llegué al hospital con muy pocas expectativas de vida. Salí del trance y me llevó un año recuperarme, lo cual me obligó a volver a empezar".

"Después de recuperarme me incorporé a *Standard Electric*, una empresa que trabajaba para *Entel*, donde hacía el turno de noche y poco después en una empresa de computación, cuando la computación recién empezaba".

Esa experiencia fue determinante. A partir de allí y siempre con la idea de la empresa propia, comenzó junto a unos amigos -junto a los cuales formaría después el grupo *Intelektron*-, comenzaron a incursionar en su propio proyecto. "Comenzamos a trabajar en la parte de

protección de software. Hacíamos todo de manera muy artesanal hasta que pudimos desarrollar nuestra propia matriz. Era una época complicada, ya que los ingresos provenían de nuestros propios trabajos. Entonces, cuando se te quemaba un chip, por ejemplo, era todo un tema ya que teníamos que pagarlo de nuestro propio bolsillo".

Eran años en los que, para "banca" el sueño, había que rebuscárselas de cualquier manera. "En ese momento

estaba muy difundida la venta callejera y me dediqué a vender lo que sea... Eso

fue una muy buena escuela, ya que tuve que aprender a tratar con la gente, transformar a un perfecto desconocido en un cliente. Esos años me sirvieron mucho para aprender y desarrollar una veta comercial que hasta ese momento no tenía", recuerda.

El nacimiento de Intelektron

1991 fue el año que, definitivamente enderezó el rumbo profesional de *Marcelo Colanero*. "Ese año abrimos la primera oficina de *Intelektron*, para lo cual renuncié a mi trabajo. La idea era que, en la medida que progresáramos con la empresa, cada uno de los socios dejaría su trabajo para dedicarse únicamente a la empresa", explica.

El crecimiento fue mucho más rápido de lo esperado. "Teníamos una estructura muy chica y como el título universitario, que muchas

"Considero que presidir una institución como Casel es un reconocimiento de mis pares, que me llena de orgullo pero a la vez me compromete aún más en el trabajo constante y me pone en otro lugar, desde el cual debo tener una visión más global defendiendo los intereses de todos los integrantes del sector"



veces abre puertas, no estaba, había que compensarlo con otras virtudes, como el tesón, mucho estudio y capacitación y por sobre todo, la honestidad y la pasión en cada una de las acciones".

Desde entonces, *Intelektron* creció y se diversificó, provocando que, diez años más tarde, se abrieran distintas unidades de negocios manejadas cada una por un socio. "Fue un momento en el que tuvimos que replantear la empresa y focalizarnos cada uno en un área específica para seguir creciendo", explica acerca de la estrategia del grupo en años difíciles (2001/02) de la economía argentina.

Hoy, casi una década después, encararon otra faceta. "Vimos que cada uno encontró su lugar en el mercado, se especializó en determinado rubro y se siente cómodo en él. Por eso es que decidimos, este año, dividir las empresas. Vendí mi participación en las otras y adquirí la totalidad de *Intelektron*. Esto nos va a permitir seguir especializándonos y buscando alternativas, cada uno desde su lugar y con su estilo propio".

El grupo de trabajo

Desde siempre estuvo pendiente y en la toma de cada una de las decisiones de la empresa. Hoy, dice estar más abocado a otro tipo de tareas, más relacionadas con una visión global del negocio. "A lo largo de los años aprendí a rodearme de gente valiosa desde lo humano y delegar en ellos algunas responsabilidades. Cuando de cuna traés valores como el trabajo serio, honesto y comprometido, la profesionalización se logra. Eso es lo que logramos en la empresa, conformar un grupo de gente y profesionales que fueron creciendo juntos, adaptándose a los cambios y tirando todos para el mismo lado".

Casel

Este año fue designado Presidente de la *Cámara Argentina de Seguridad Electrónica (Casel)*, un cargo que le añade compromisos y responsabilidades. "Trabajo formando parte de *Casel* desde los inicios de la Cámara, cumpliendo distintos roles, aprendiendo de gente de experiencia. Por eso considero un halago haber sido elegido Presidente, es el mejor reconocimiento que pueden hacerme mis colegas", dice acerca de este nombramiento.

¿Qué aportará a la Cámara? "Desde ya la misma dedicación de siempre. Desde que se armó la primera exposición del sector hasta hoy, la Cámara creció y aún tiene muchísimo por crecer. La idea es trabajar desde el consenso, escuchando todas las voces y buscando lo mejor para cada una de las empresas que integran el segmento de la seguridad electrónica, asociadas a *Casel*". ■

"Me considero una persona muy arraigada a las costumbres, al barrio y a la familia. Recién egresado de la escuela de Entel, (en 1983) me puse de novio con Adriana, con quien me casé en 1990. Tuvimos tres hijas, Bárbara -hoy de 17 años-, Agustina (14) y Giuliana (12)".

Trayectoria

1988

En horario nocturno trabaja en Estándar Electric. Paralelamente, junto a un grupo de amigos, comienzan a pensar y desarrollar su propio proyecto de empresa, relacionado con la informática.

1991

Con el proyecto ya en marcha, se aboca a tiempo completo en la empresa que luego se transformaría en *Intelektron*, que ese año abre su primera oficina.

2002/03

Una década después y con *Intelektron* ya consolidada, los socios deciden transformar distintas unidades de negocios en nuevas empresas.

2010

Vende su participación accionaria a el resto de las empresas del grupo y adquiere la totalidad de *Intelektron*.

Asume como Presidente de *CASEL*.